

株式会社 **オリエンタルランド**

# FACT BOOK 2024

2024年3月期

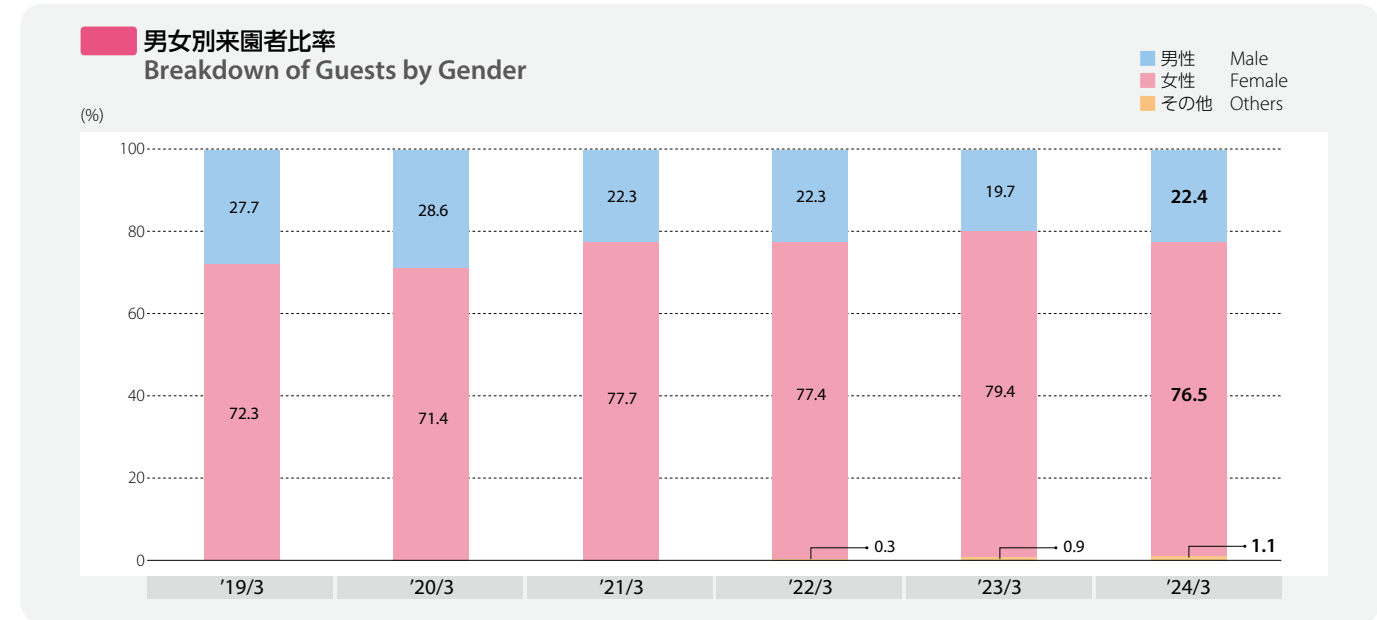
For the Year Ended March 31, 2024

## 目次

## Contents

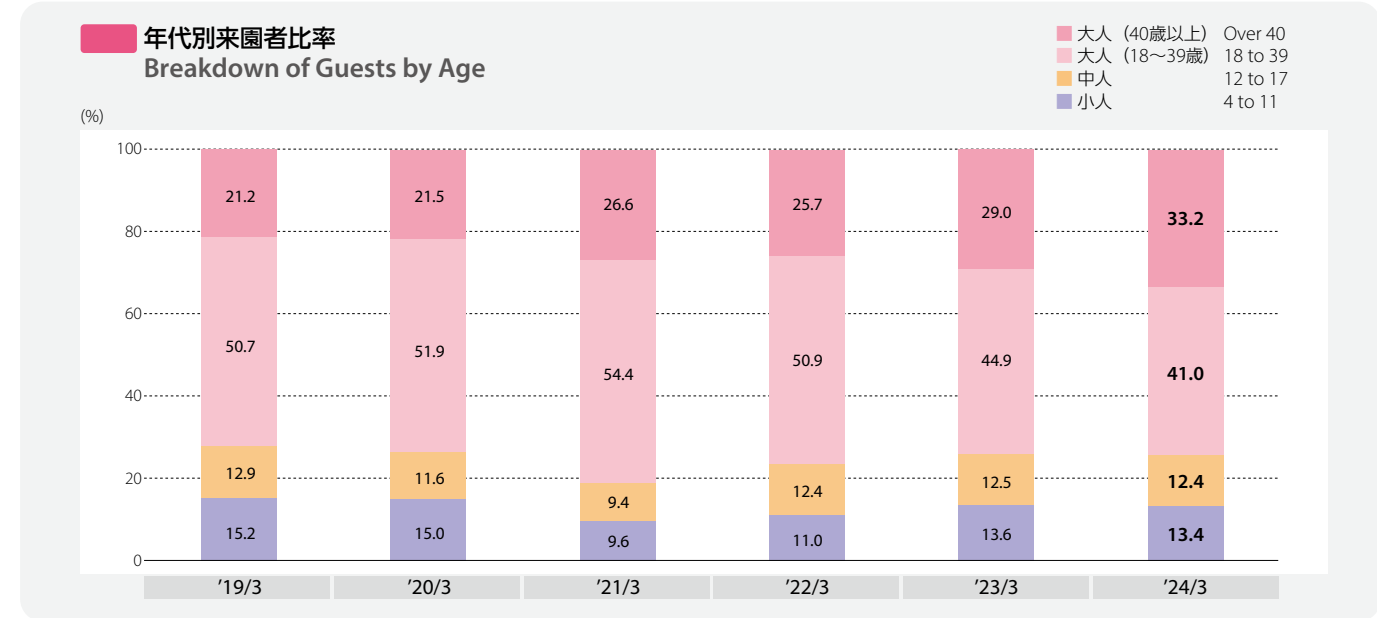
テーマパークデータ	Theme Park Data	1
連結指標	Financial Results and Key Indicators (Consolidated)	7
有利子負債の状況	Interest-Bearing Debt	9
セグメント情報	Segment Information	11
セグメント別主要施設データ	Principal Facility Data Classified by Segment	13
連結財務諸表	Consolidated Financial Statements	15
単体財務諸表	Non-consolidated Financial Statements	19
業界動向	Market Data	23
株式情報	Stock Information	24





		'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3
男性	Male	27.7%	28.6%	22.3%	22.3%	19.7%	<b>22.4%</b>
女性	Female	72.3	71.4	77.7	77.4	79.4	<b>76.5</b>
その他	Others	—	—	—	0.3	0.9	<b>1.1</b>

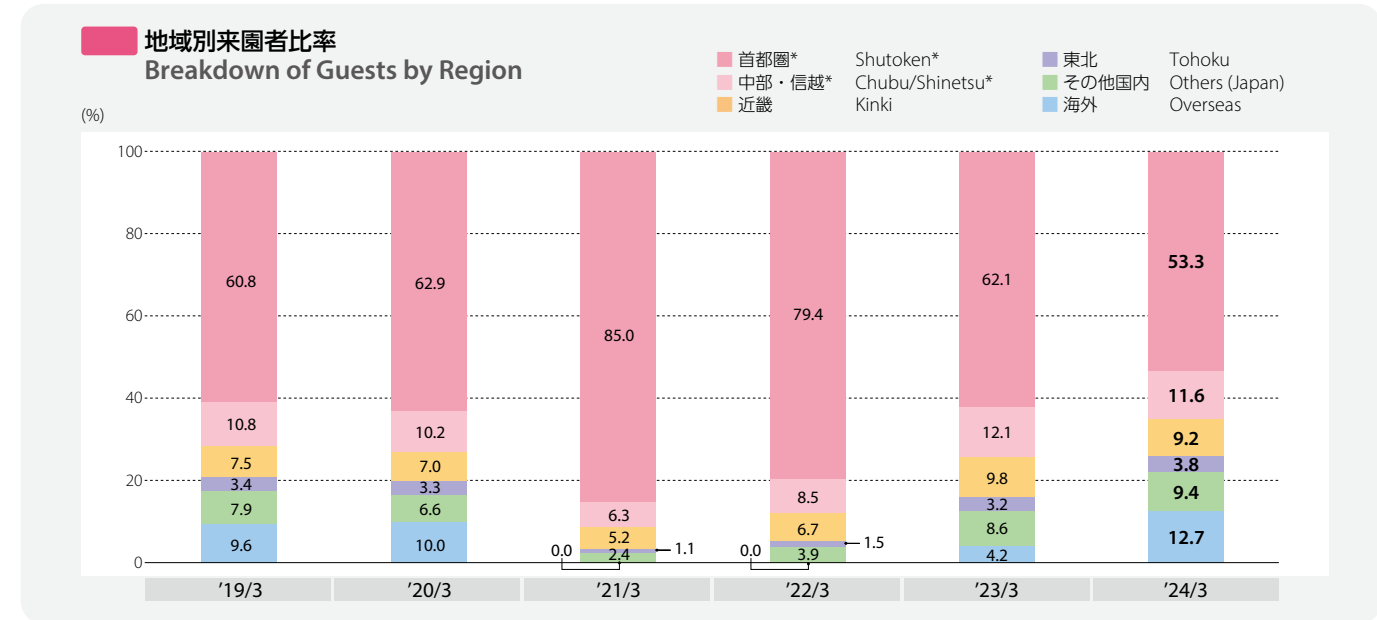
注：1. 2022年3月期より、サンプリング調査の集計方法を変更し、「その他」を追加しました。  
 2. 2024年3月期より、男女別来園者比率の集計方法を変更しました。  
 Notes: 1. From the fiscal year ended March 31, 2022, the method of aggregating periodic samplings was changed, and "Others" added.  
 2. From the fiscal year ended March 31, 2024, the method of aggregating the breakdown of guests by gender was changed.



		'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3
大人	Over 18	71.9%	73.4%	81.0%	76.6%	73.9%	<b>74.2%</b>
40歳以上	Over 40	21.2	21.5	26.6	25.7	29.0	<b>33.2</b>
18～39歳	18 to 39	50.7	51.9	54.4	50.9	44.9	<b>41.0</b>
中人	12 to 17	12.9	11.6	9.4	12.4	12.5	<b>12.4</b>
小人	4 to 11	15.2	15.0	9.6	11.0	13.6	<b>13.4</b>

注：2024年3月期より、年代別来園者比率の集計方法を変更しました。  
 Note: From the fiscal year ended March 31, 2024, the method of aggregating the breakdown of guests by age was changed.

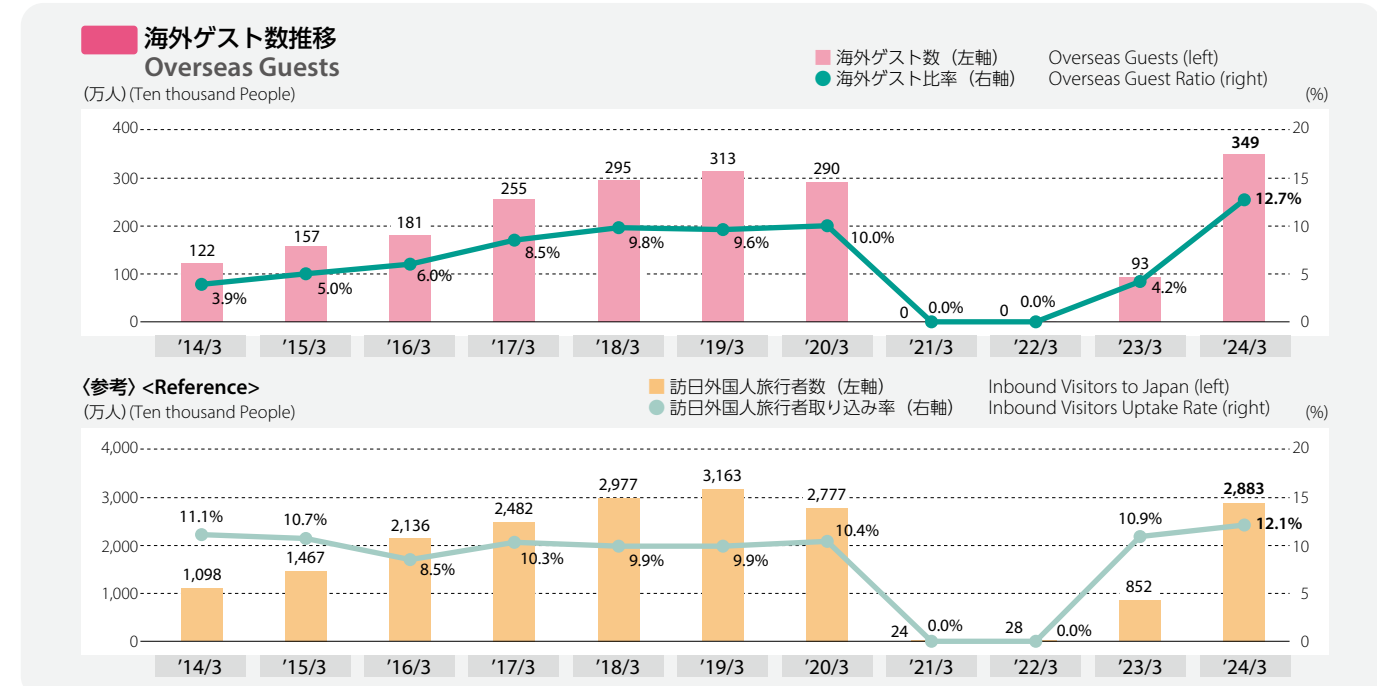
男女別来園者比率、年代別来園者比率、地域別来園者比率は東京ディズニーランドおよび東京ディズニーシー来園者に対するサンプリング調査の結果を記載しています。  
 Breakdowns of guests by gender, age and region are based on a periodic sampling of Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea guests.



		'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3
首都圏*	Shutoken*	60.8%	62.9%	85.0%	79.4%	62.1%	<b>53.3%</b>
中部・信越*	Chubu/Shinetsu*	10.8	10.2	6.3	8.5	12.1	<b>11.6</b>
近畿	Kinki	7.5	7.0	5.2	6.7	9.8	<b>9.2</b>
東北	Tohoku	3.4	3.3	1.1	1.5	3.2	<b>3.8</b>
その他国内	Others (Japan)	7.9	6.6	2.4	3.9	8.6	<b>9.4</b>
海外	Overseas	9.6	10.0	0.0	0.0	4.2	<b>12.7</b>

\* 2024年3月期より、サンプリング調査の集計方法を変更しました。2023年3月期以前の実績は「関東」[中部・甲信越]、2024年3月期以降の実績は「首都圏」[中部・信越]です。  
 \* From the fiscal year ended March 31, 2024, the method of aggregating periodic samplings was changed. "Kanto" and "Chubu/Koshinetsu" were used for results up to the end of the fiscal year ended March 31, 2023, and "Shutoken" and "Chubu/Shinetsu" are used for results from the fiscal year ended March 31, 2024 onward.

注：2024年3月期より、地域別来園者比率の集計方法を変更しました。  
 Note: From the fiscal year ended March 31, 2024, the method of aggregating the breakdown of guests by region was changed.



		'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3
海外ゲスト数	Overseas Guests	122	157	181	255	295	313	290	0	0	93	<b>349</b>
海外ゲスト比率	Overseas Guest Ratio	3.9%	5.0%	6.0%	8.5%	9.8%	9.6%	10.0%	0.0%	0.0%	4.2%	<b>12.7%</b>
訪日外国人旅行者数	Inbound Visitors to Japan	1,098	1,467	2,136	2,482	2,977	3,163	2,777	24	28	852	<b>2,883</b>
訪日外国人旅行者取り込み率*	Inbound Visitors Uptake Rate*	11.1%	10.7%	8.5%	10.3%	9.9%	9.9%	10.4%	0.0%	0.0%	10.9%	<b>12.1%</b>

\* 訪日外国人旅行者取り込み率 = 海外ゲスト数 / 訪日外国人旅行者数  
 \* Inbound Visitors Uptake Rate = Overseas Guests / Inbound Visitors to Japan  
 注：2024年3月期より、海外ゲスト比率の集計方法を変更しました。  
 Note: From the fiscal year ended March 31, 2024, the method of aggregating the overseas guests was changed.



# 連結指標 Financial Results and Key Indicators (Consolidated)

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)  
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

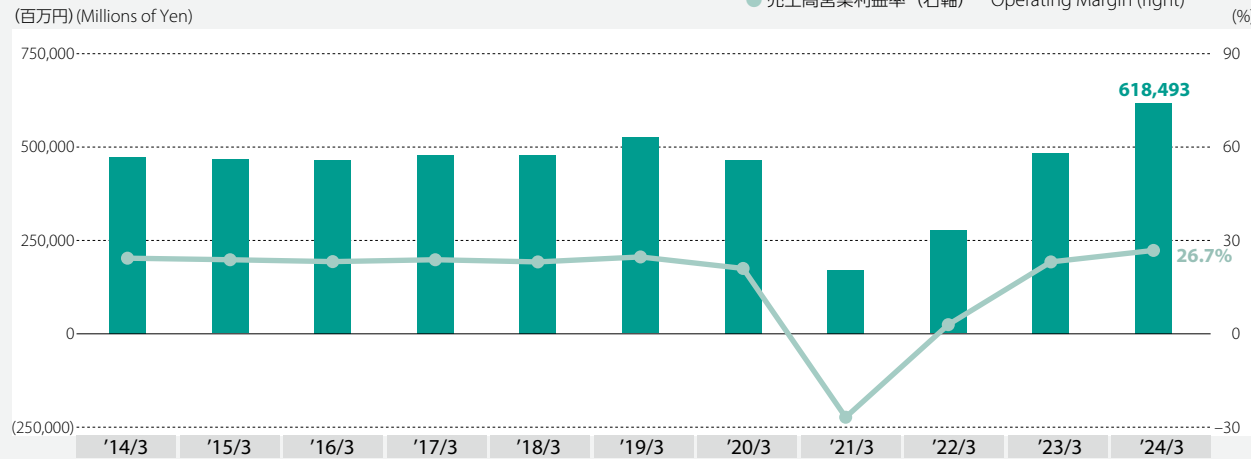
		'14/3	'15/3	'16/3
売上高	Net Sales	¥473,572	¥466,291	¥465,353
売上総利益	Gross Profit	172,504	170,367	171,135
営業利益	Operating Profit	114,491	110,605	107,357
経常利益	Ordinary Profit	112,671	110,486	109,214
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit Attributable to Owners of Parent	70,571	72,063	73,928
売上高営業利益率	Operating Margin	24.2%	23.7%	23.1%
売上高当期純利益率	Return on Sales	14.9	15.5	15.9
1株当たり当期純利益(円)	Earnings per Share (Yen)	¥ 42.27	¥ 43.14	¥ 44.25

注：1. 2015年4月1日を効力発生日として、1株につき4株の株式分割を実施しました。  
2023年4月1日を効力発生日として、1株につき5株の株式分割を実施しました。  
2023年3月期以前の1株当たり当期純利益は、株式分割からさかのぼって便宜的に計算したものです。  
2. 2018年3月期以降の数値は、「[税効果会計に係る会計基準]の一部改正」(企業会計基準第28号)を適用しています。

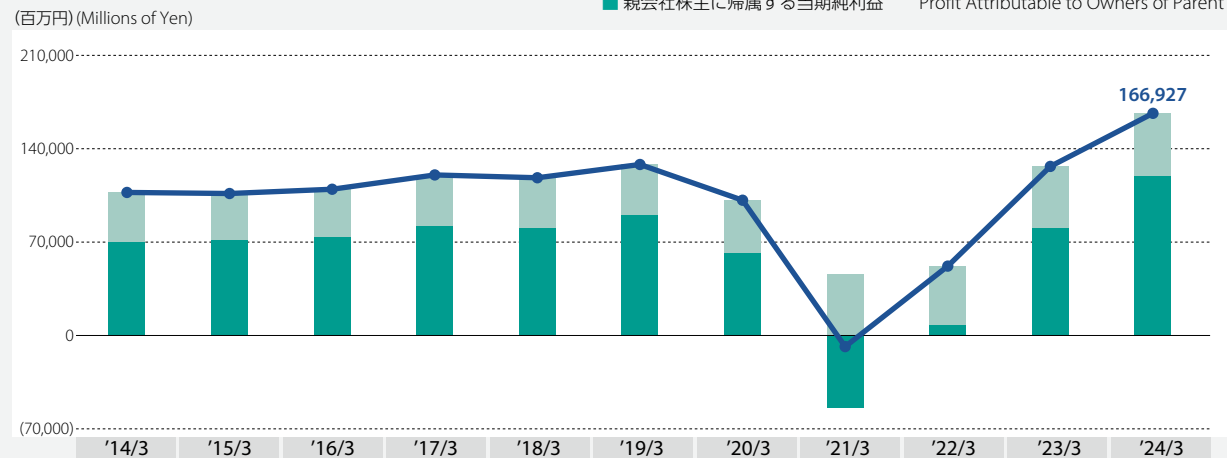
		'14/3	'15/3	'16/3
EBITDA	EBITDA	¥151,425	¥145,242	¥143,339
営業キャッシュ・フロー	Operating Cash Flow	107,505	106,700	109,911
設備投資額	Capital Expenditures	20,366	37,034	39,706
減価償却費	Depreciation and Amortization	36,934	34,637	35,982
フリー・キャッシュ・フロー	Free Cash Flow	87,139	69,666	70,204
EBITDAマージン	EBITDA Margin	32.0%	31.1%	30.8%
自己資本当期純利益率(ROE)	Return on Equity (ROE)	15.2	13.6	12.4
投下資本利益率(ROIC)	Return on Invested Capital (ROIC)	12.9	12.2	11.1
総資産当期純利益率(ROA)	Return on Assets (ROA)	10.7	10.2	9.5

注：1. EBITDA=営業利益+営業費用に計上した減価償却費  
2. 営業キャッシュ・フロー=親会社株主に帰属する当期純利益+減価償却費  
3. 2020年3月期、2021年3月期の減価償却費の数値は、特別損失に計上した減価償却費が含まれています。  
4. 2021年3月期、2022年3月期の減価償却費の数値は、営業外費用に計上した減価償却費が含まれています。  
5. フリー・キャッシュ・フロー=親会社株主に帰属する当期純利益+減価償却費-設備投資額  
6. 投下資本利益率(ROIC)=営業利益×(1-実効税率)/期首・期末投下資本\*平均 \*投下資本=自己資本+有利子負債  
7. 2018年3月期以降の数値は、「[税効果会計に係る会計基準]の一部改正」(企業会計基準第28号)を適用しています。

## 売上高、売上高営業利益率 Net Sales, Operating Margin



## 営業キャッシュ・フロー Operating Cash Flow



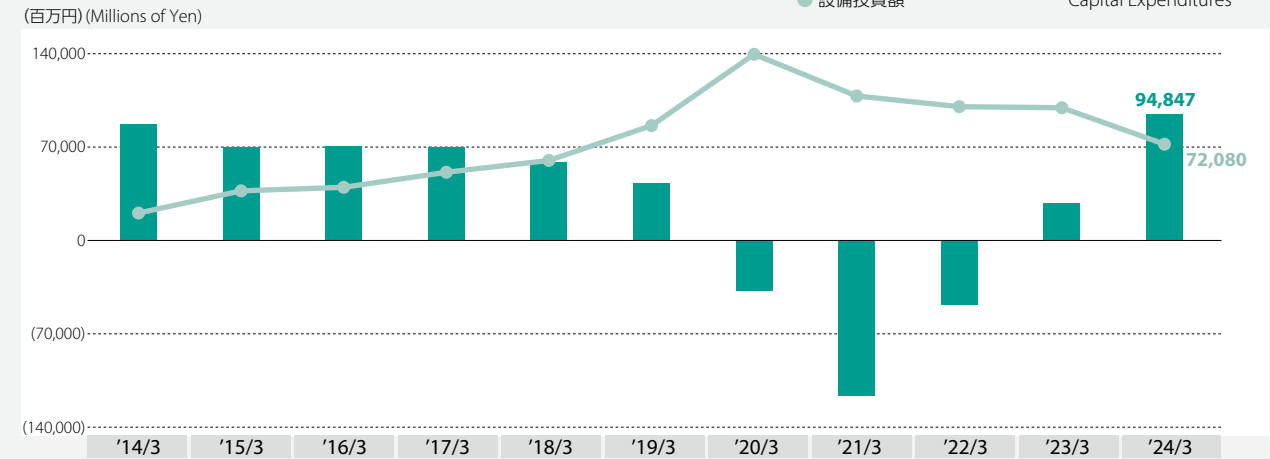
	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3
売上高	¥477,748	¥479,280	¥525,622	¥464,450	¥170,581	¥275,728	¥483,123	¥618,493
売上総利益	178,204	176,508	199,339	163,849	902	65,744	186,227	249,517
営業利益	113,152	110,285	129,278	96,862	(45,989)	7,733	111,199	165,437
経常利益	114,611	111,660	129,439	98,062	(49,205)	11,278	111,789	166,005
親会社株主に帰属する当期純利益	82,374	81,191	90,286	62,217	(54,190)	8,067	80,734	120,225
売上高営業利益率	23.7%	23.0%	24.6%	20.9%	(27.0)%	2.8%	23.0%	26.7%
売上高当期純利益率	17.2	16.9	17.2	13.4	(31.8)	2.9	16.7	19.4
1株当たり当期純利益(円)	¥ 49.68	¥ 49.34	¥ 54.93	¥ 37.85	¥ (33.10)	¥ 4.93	¥ 49.29	¥ 73.39

Notes: 1. On April 1, 2015, Oriental Land conducted a four-for-one stock split of common shares.  
On April 1, 2023, Oriental Land conducted a five-for-one stock split of common shares.  
Earnings per share for the fiscal years up to and including the fiscal year ended March 31, 2023 are restated retroactively.  
2. "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (Corporate Accounting Standard No. 28) have been applied for the fiscal year ended March 31, 2018 and thereafter.

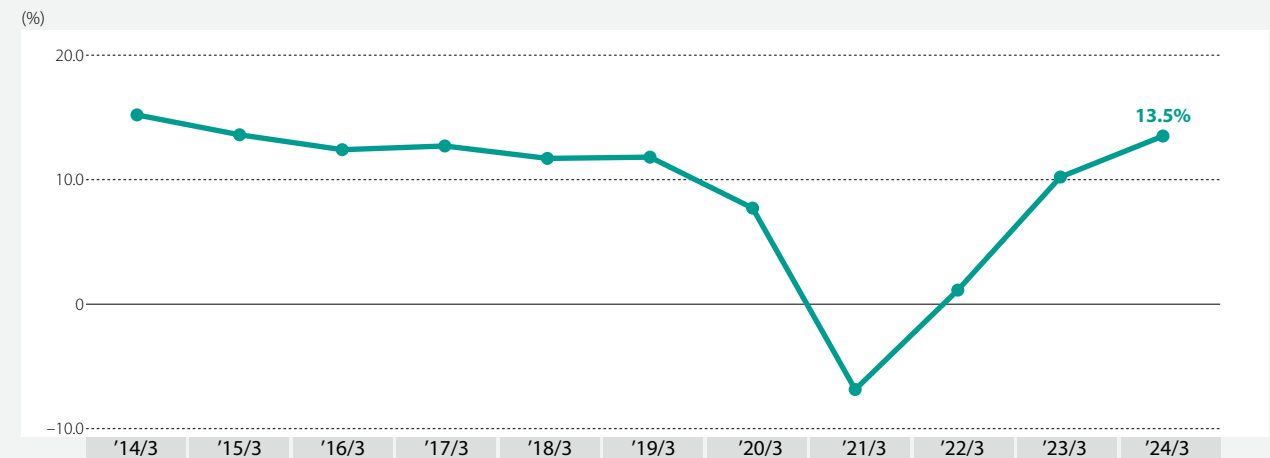
	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3
EBITDA	¥151,433	¥147,624	¥167,492	¥133,623	¥ (9,301)	¥ 51,029	¥157,527	¥212,139
営業キャッシュ・フロー	120,654	118,531	128,500	101,665	(8,291)	52,171	127,061	166,927
設備投資額	50,993	59,888	86,050	139,626	108,322	100,269	99,472	72,080
減価償却費	38,280	37,339	38,214	39,447	45,899	44,103	46,327	46,702
フリー・キャッシュ・フロー	69,661	58,642	42,450	(37,960)	(116,614)	(48,098)	27,588	94,847
EBITDAマージン	31.7%	30.8%	31.9%	28.8%	(5.5)%	18.5%	32.6%	34.3%
自己資本当期純利益率(ROE)	12.7	11.7	11.8	7.7	(6.9)	1.1	10.2	13.5
投下資本利益率(ROIC)	11.1	10.1	10.6	7.4	(3.5)	0.6	7.5	10.3
総資産当期純利益率(ROA)	9.9	9.2	9.2	6.0	(5.3)	0.8	7.0	9.4

Notes: 1. EBITDA = Operating Profit + Depreciation and Amortization recorded as operating expenses  
2. Operating Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation and Amortization  
3. Depreciation and Amortization figures for the fiscal years ended March 31, 2020 and 2021 include Depreciation and Amortization recorded as extraordinary loss.  
4. Depreciation and Amortization figures for the fiscal years ended March 31, 2021 and 2022 include Depreciation and Amortization recorded as non-operating expenses.  
5. Free Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation and Amortization - Capital Expenditures  
6. Return on Invested Capital (ROIC) = Operating Profit x (1 - effective tax rate) / Average Invested Capital\* at the beginning and end of the fiscal year. \* Invested Capital = Shareholders' Equity + Interest-Bearing Debt  
7. "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (Corporate Accounting Standard No. 28) have been applied for the fiscal year ended March 31, 2018 and thereafter.

## フリー・キャッシュ・フロー、設備投資額 Free Cash Flow, Capital Expenditures



## 自己資本当期純利益率(ROE) Return on Equity (ROE)



# 有利子負債の状況 Interest-Bearing Debt

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)  
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

## 格付情報 Bond Ratings

格付機関	Rating Agency	格付 Rating
日本格付研究所 (JCR)	Japan Credit Rating Agency (JCR)	AA
格付投資情報センター (R&I)	Rating and Investment Information (R&I)	AA-

注：上記の格付は、当社が依頼して取得したもので、上記以外に当社が格付を依頼している格付機関はありません。

Note: The bond ratings for Oriental Land provided by the above rating agencies are based on our request.  
Any bond ratings for Oriental Land provided by other rating agencies are unsolicited ratings.

## 社債発行総額 Bond Issues

	発行総額 Amount of Issue	利率(年) Coupon Rate (Annual)	発行日 Date of Issue	償還期限 Redemption Date
第14回無担保社債 Fourteenth issue of unsecured bonds	100億円 ¥10 billion	0.230%	2019.1.25 Jan. 25, 2019	2026.1.23 Jan. 23, 2026
第15回無担保社債 Fifteenth issue of unsecured bonds	100億円 ¥10 billion	0.305%	2019.1.25 Jan. 25, 2019	2029.1.25 Jan. 25, 2029
第16回無担保社債 Sixteenth issue of unsecured bonds	400億円 ¥40 billion	0.150%	2020.9.17 Sep. 17, 2020	2025.9.17 Sep. 17, 2025
第17回無担保社債 Seventeenth issue of unsecured bonds	300億円 ¥30 billion	0.200%	2020.9.17 Sep. 17, 2020	2027.9.17 Sep. 17, 2027
第18回無担保社債 Eighteenth issue of unsecured bonds	300億円 ¥30 billion	0.290%	2020.9.17 Sep. 17, 2020	2030.9.17 Sep. 17, 2030
第19回無担保社債 Nineteenth issue of unsecured bonds	300億円 ¥30 billion	0.001%	2021.9.2 Sep. 2, 2021	2024.9.2 Sep. 2, 2024
第20回無担保社債 Twentieth issue of unsecured bonds	200億円 ¥20 billion	0.090%	2021.9.2 Sep. 2, 2021	2026.9.2 Sep. 2, 2026
第21回無担保社債 Twenty-first issue of unsecured bonds	300億円 ¥30 billion	0.040%	2022.1.20 Jan. 20, 2022	2025.1.20 Jan. 20, 2025
合計 Total	2,000億円 ¥200 billion	—	—	—

注：上記無担保社債の償還方法は、いずれも満期一括償還です。

Note: The aforementioned unsecured bonds will be redeemed in full at maturity.

## 借入金等 Loans and Payables

	残高 Amount	平均利率 Average Interest Rate	返済期限 Date for Repayment
長期借入金(1年以内返済予定) Current portion of long-term borrowings	¥7,701	0.340%	2024年6月17日から2025年3月31日 Due Jun. 17, 2024 through Mar. 31, 2025
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く) Long-term borrowings (excluding current portion)	¥1,252	1.583%	2025年6月16日から2030年3月29日 Due Jun. 16, 2025 through Mar. 29, 2030
合計 Total	¥8,953	0.514%	—

注：平均利率については、期末借入金等残高に対する加重平均利率を記載しています。

Note: Average interest rate = Weighted average interest rate based on the balance at the end of the period.

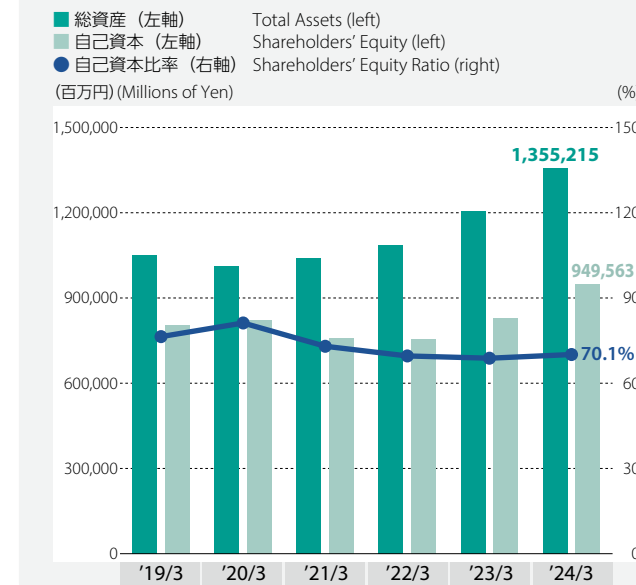
## 有利子負債の償還／返済予定 Repayment Schedule for Interest-Bearing Debt

		'25/3	'26/3	'27/3	'28/3	'29/3	'30/3	'31/3
社債	Bonds payable	¥60,000	¥50,000	¥20,000	¥30,000	¥10,000	¥ —	¥30,000
長期借入金	Long-term borrowings	7,701	676	139	142	145	148	—
合計	Total	¥67,701	¥50,676	¥20,139	¥30,142	¥10,145	¥148	¥30,000

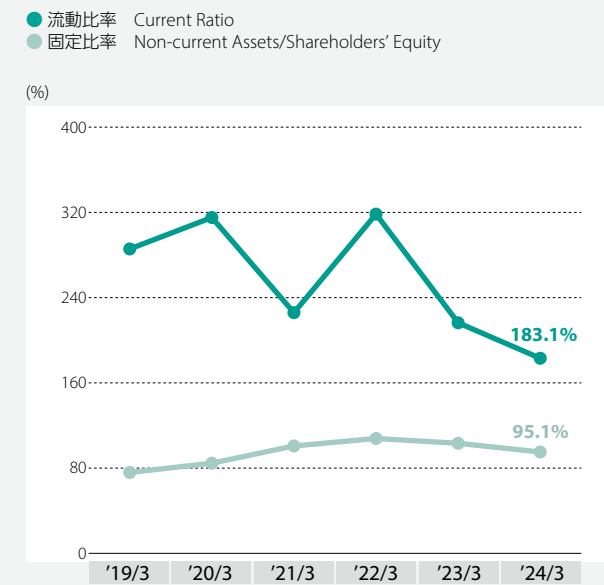
## 連結指標 Key Indicators (Consolidated)

		'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3
総資産	Total Assets	¥1,051,455	¥1,010,651	¥1,040,465	¥1,086,884	¥1,206,419	<b>¥1,355,215</b>
自己資本	Shareholders' Equity	803,201	820,257	759,948	756,317	829,689	<b>949,563</b>
自己資本比率	Shareholders' Equity Ratio	76.4%	81.2%	73.0%	69.6%	68.8%	<b>70.1%</b>
流動比率	Current Ratio	285.7	315.2	225.9	318.4	216.4	<b>183.1</b>
固定比率	Non-current Assets/Shareholders' Equity	75.9	84.6	100.8	107.8	103.3	<b>95.1</b>
有利子負債	Interest-Bearing Debt	¥ 108,423	¥ 87,069	¥ 186,224	¥ 242,648	¥ 240,964	<b>¥ 208,953</b>
デット・エクイティ・レシオ	Debt-to-Equity Ratio	0.13	0.11	0.25	0.32	0.29	<b>0.22</b>

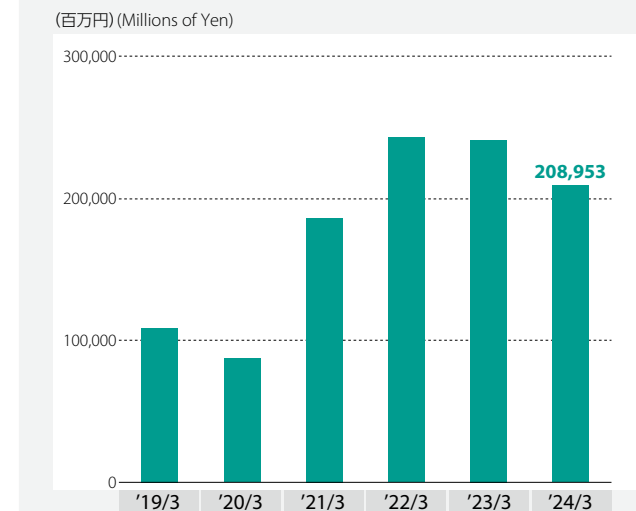
### 総資産、自己資本、自己資本比率 Total Assets, Shareholders' Equity, Shareholders' Equity Ratio



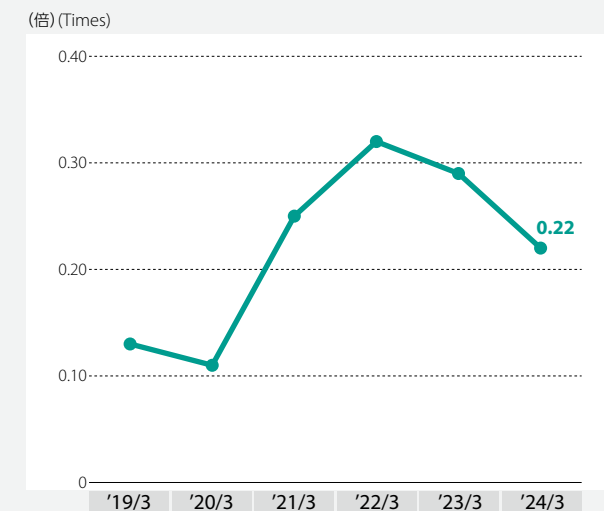
### 流動比率、固定比率 Current Ratio, Non-current Assets/Shareholders' Equity



### 有利子負債 Interest-Bearing Debt



### デット・エクイティ・レシオ Debt-to-Equity Ratio



# セグメント情報 Segment Information

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)  
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

## A セグメント別売上高内訳 Breakdown of Net Sales by Segment

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment:	¥437,495	¥384,031	¥134,293	¥218,564	¥396,098	<b>¥513,784</b>
アトラクション・ショー収入	Attractions and Shows	201,658	179,965	66,938	107,338	197,847	<b>249,226</b>
商品販売収入	Merchandise	152,426	126,822	41,579	67,408	122,685	<b>165,418</b>
飲食販売収入	Food and Beverages	76,345	70,815	22,642	39,165	68,711	<b>89,771</b>
その他の収入	Others	7,066	6,428	3,133	4,652	6,853	<b>9,368</b>
■ ホテル事業	Hotel Business Segment:	72,427	64,375	28,627	47,437	73,861	<b>88,383</b>
ディズニーホテル	Disney Hotels	63,335	56,799	25,571	43,733	67,334	<b>79,797</b>
その他ホテル	Other Hotels	9,091	7,575	3,056	3,704	6,527	<b>8,586</b>
■ その他の事業	Other Business Segment:	15,699	16,043	7,660	9,726	13,162	<b>16,325</b>
イクスピアリ事業	Ikspiari	6,616	6,175	4,272	5,086	5,923	<b>6,492</b>
モノレール事業	Monorail	4,739	4,767	1,019	1,836	3,752	<b>5,139</b>
その他	Others	4,342	5,100	2,368	2,803	3,486	<b>4,692</b>
合計	Total	¥525,622	¥464,450	¥170,581	¥275,728	¥483,123	<b>¥618,493</b>

注：ディズニーホテルにはディズニーアンバサダーホテル、東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ、東京ディズニーランドホテル、東京ディズニーセレブレーションホテル、東京ディズニーリゾート・トイ・ストーリーホテルを含みます。

Note: Disney Hotels include Disney Ambassador Hotel, Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta, Tokyo Disneyland Hotel, Tokyo Disney Celebration Hotel and Tokyo Disney Resort Toy Story Hotel.

## B セグメント別営業利益 Operating Profit by Segment

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥107,278	¥79,660	¥(41,982)	¥2,512	¥93,394	<b>¥139,511</b>
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	19,218	14,769	(1,954)	6,202	17,272	<b>24,788</b>
■ その他の事業	Other Business Segment	2,527	2,161	(2,312)	(1,305)	232	<b>745</b>
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	253	271	260	324	299	<b>391</b>
合計	Total	¥129,278	¥96,862	¥(45,989)	¥7,733	¥111,199	<b>¥165,437</b>

## C セグメント別減価償却費 Depreciation and Amortization by Segment

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥32,025	¥30,532	¥30,894	¥36,500	¥38,179	<b>¥38,912</b>
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	3,940	3,873	3,051	3,608	4,876	<b>4,445</b>
■ その他の事業	Other Business Segment	2,281	2,396	2,787	3,237	3,327	<b>3,344</b>
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	(33)	(41)	(45)	(50)	(56)	<b>(1)</b>
合計	Total	¥38,214	¥36,760	¥36,687	¥43,296	¥46,327	<b>¥46,702</b>

注：償却費には営業外費用、特別損失への振替額は含まれていません。

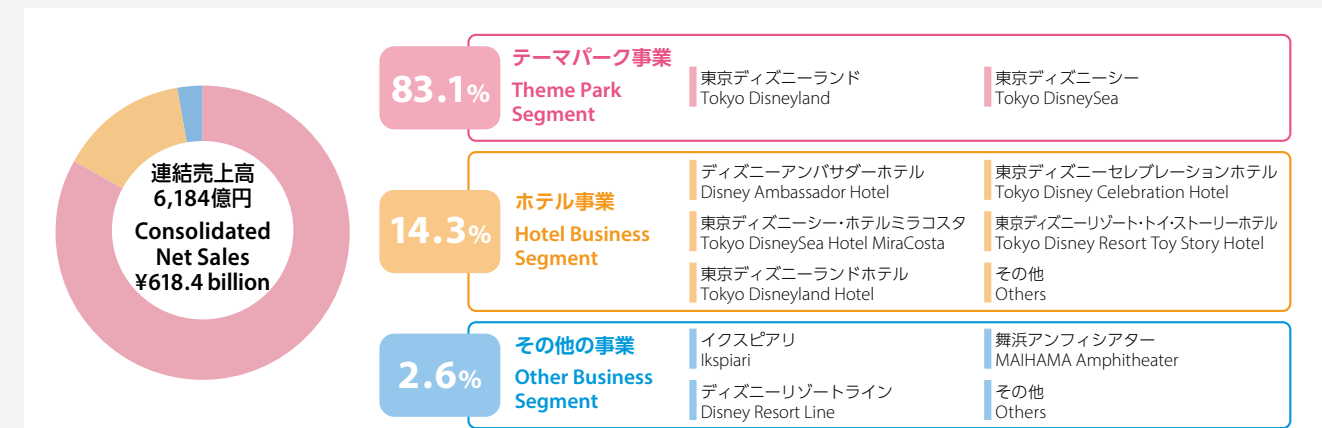
Note: Depreciation and amortization figures exclude depreciation and amortization recorded as non-operating expenses and extraordinary loss.

## D セグメント別設備投資額 Capital Expenditures by Segment

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥80,774	¥129,930	¥77,795	¥60,871	¥78,219	<b>¥64,628</b>
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	1,978	5,117	26,716	37,793	17,806	<b>5,456</b>
■ その他の事業	Other Business Segment	3,362	4,607	3,811	1,923	3,519	<b>2,061</b>
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	(66)	(28)	—	(319)	(73)	<b>(66)</b>
合計	Total	¥86,050	¥139,626	¥108,322	¥100,269	¥99,472	<b>¥72,080</b>

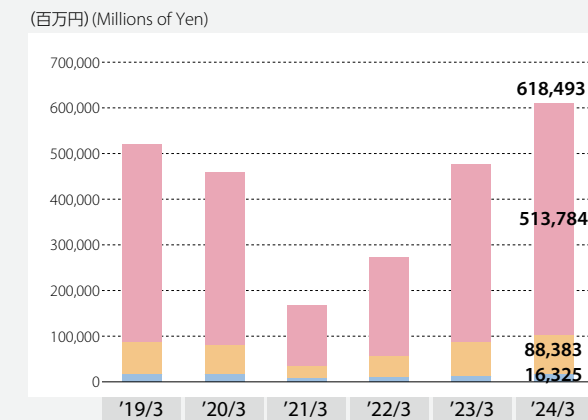
## 売上高構成比 Share of Net Sales by Segment

(2024年3月期)  
(For the Year Ended March 31, 2024)



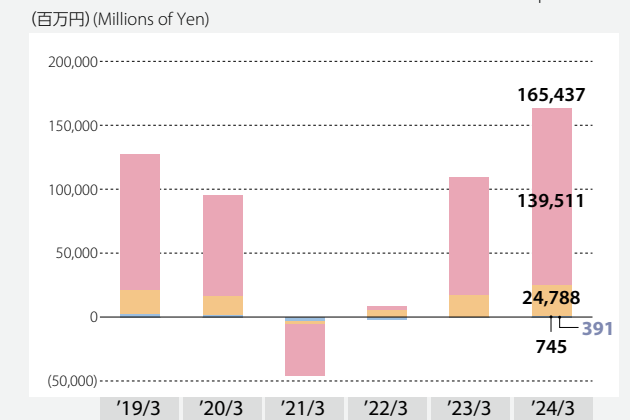
## A セグメント別売上高 Net Sales by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Park ■ その他の事業 Other Business  
■ ホテル事業 Hotel Business



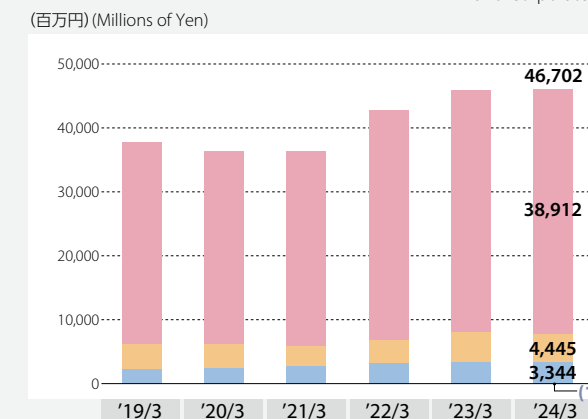
## B セグメント別営業利益 Operating Profit by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Park ■ その他の事業 Other Business  
■ ホテル事業 Hotel Business ■ 消去又は全社 Elimination and Corporate



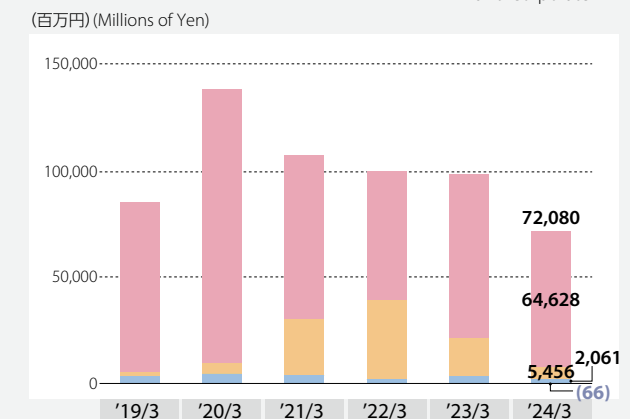
## C セグメント別減価償却費 Depreciation and Amortization by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Park ■ その他の事業 Other Business  
■ ホテル事業 Hotel Business ■ 消去又は全社 Elimination and Corporate



## D セグメント別設備投資額 Capital Expenditures by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Park ■ その他の事業 Other Business  
■ ホテル事業 Hotel Business ■ 消去又は全社 Elimination and Corporate



注：償却費には営業外費用、特別損失への振替額は含まれていません。

Note: Depreciation and amortization figures exclude depreciation and amortization recorded as non-operating expenses and extraordinary loss.



# セグメント別主要施設データ Principal Facility Data Classified by Segment

(2024年6月6日現在)  
(As of June 6, 2024)

## テーマパーク事業 Theme Park Segment

### ① 東京ディズニーランド Tokyo Disneyland

開業日	Opening date	1983年4月15日	April 15, 1983
面積(テーマパークエリア)	Area (Theme Park)	510,000m <sup>2</sup>	

### ② 東京ディズニーシー Tokyo DisneySea

開業日	Opening date	2001年9月4日	September 4, 2001
面積(テーマパークエリア)	Area (Theme Park)	610,000m <sup>2</sup>	

### ③ テーマパーク駐車場 Theme Park Parking Space

東京ディズニーランド・東京ディズニーシー駐車場(臨時駐車場含む)	Parking spaces for Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea (Including overflow parking spaces)	約17,000台	Approx. 17,000 cars
----------------------------------	---	----------	---------------------

## ホテル事業 Hotel Business Segment

(2024年3月31日現在) (As of March 31, 2024)

ディズニーホテル*客室稼働率	Occupancy rate of Disney Hotels*	98.4%	
ディズニーホテル*平均客室単価	Average charge per room of Disney Hotels*	54,430円	¥54,430

\* ディズニーアンバサダーホテル、東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ、東京ディズニーランドホテル、東京ディズニーセレブレーションホテル、東京ディズニーリゾート・トイ・ストーリーホテルを含む  
\* Including Disney Ambassador Hotel, Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta, Tokyo Disneyland Hotel, Tokyo Disney Celebration Hotel and Tokyo Disney Resort Toy Story Hotel.

### ④ ディズニーアンバサダーホテル Disney Ambassador Hotel

開業日	Opening date	2000年7月7日	July 7, 2000
構造	Structure	地上6階地下1階	6 floors above ground and 1 below
延床面積	Total floor space	約47,000m <sup>2</sup>	Approx. 47,000m <sup>2</sup>
客室数	Guest rooms	504	
宴会場	Banquet facilities	7	
料飲施設	Restaurants	4	

### ⑤ 東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta

開業日	Opening date	2001年9月4日	September 4, 2001
構造	Structure	地上5階(1階部分はパークと共用)	5 floors above ground (1st floor shared with Park)
延床面積	Total floor space	約46,000m <sup>2</sup>	Approx. 46,000m <sup>2</sup>
客室数	Guest rooms	502	
宴会場	Banquet facilities	5	
料飲施設	Restaurants	4	

### ⑥ 東京ディズニーランドホテル Tokyo Disneyland Hotel

開業日	Opening date	2008年7月8日	July 8, 2008
構造	Structure	地上9階	9 floors above ground
延床面積	Total floor space	約89,000m <sup>2</sup>	Approx. 89,000m <sup>2</sup>
客室数	Guest rooms	706	
宴会場	Banquet facilities	4	
料飲施設	Restaurants	3	

### ⑦ 東京ディズニーセレブレーションホテル Tokyo Disney Celebration Hotel

棟名	Name	東京ディズニーセレブレーションホテル: ウィッシュ/ディスカバー	Tokyo Disney Celebration Hotel — Wish / Discover
開業日	Opening date	2016年6月1日/2016年9月10日	June 1, 2016 / September 10, 2016
構造	Structure	地上5階	5 floors above ground
延床面積	Total floor space	約34,000m <sup>2</sup>	Approx. 34,000m <sup>2</sup>
客室数	Guest rooms	702	
料飲施設	Restaurants	2(朝食専用施設)	2 (Breakfast only)

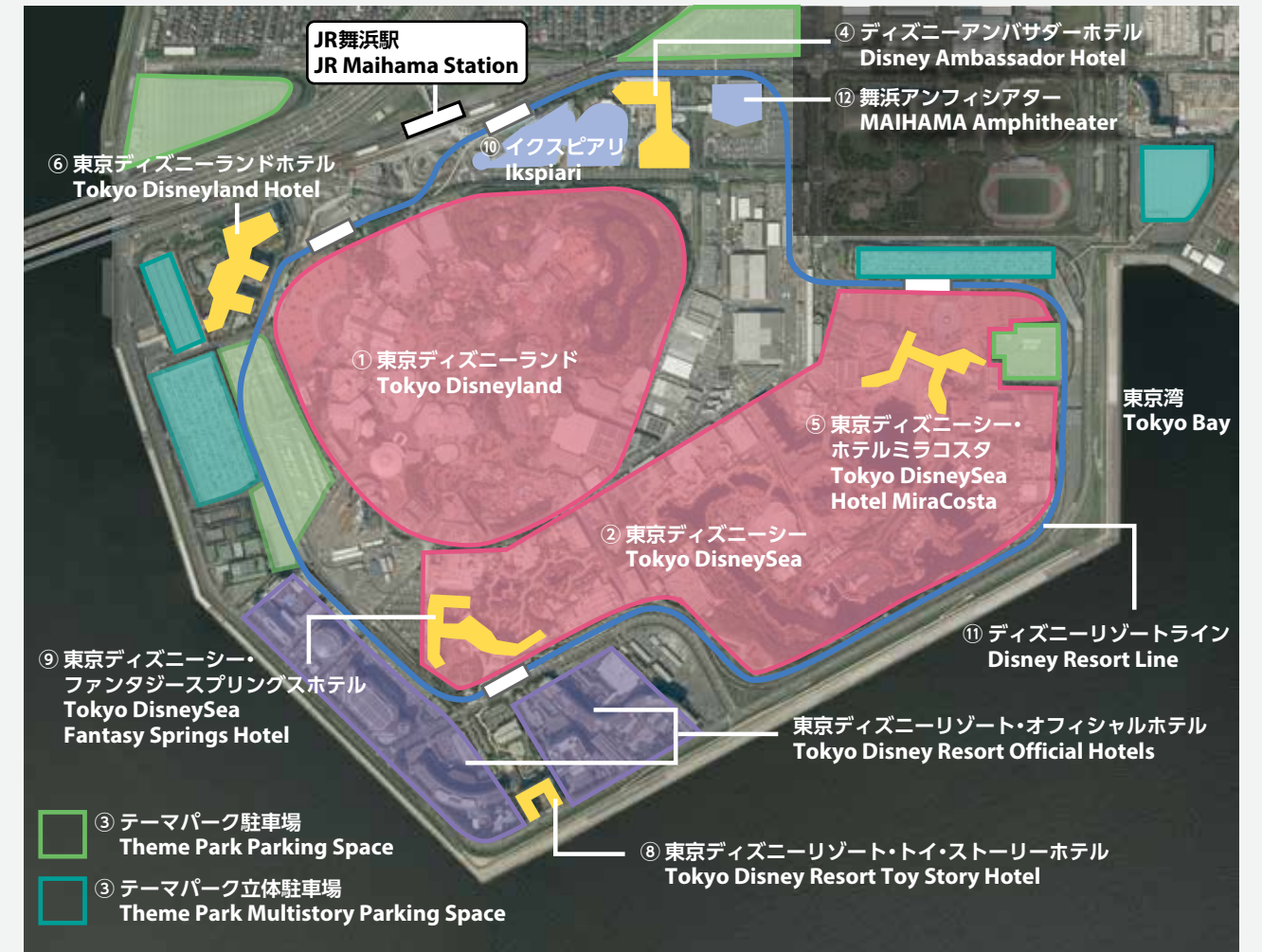
### ⑧ 東京ディズニーリゾート・トイ・ストーリーホテル Tokyo Disney Resort Toy Story Hotel

開業日	Opening date	2022年4月5日	April 5, 2022
構造	Structure	地上11階地下1階	11 floors above ground and 1 below
延床面積	Total floor space	約40,000m <sup>2</sup> (ホテル棟のみ)	Approx. 40,000m <sup>2</sup> (Hotel building only)
客室数	Guest rooms	595	
料飲施設	Restaurants	1	

### ⑨ 東京ディズニーシー・ファンタジースプリングスホテル Tokyo DisneySea Fantasy Springs Hotel

開業日	Opening date	2024年6月6日	June 6, 2024
構造	Structure	地上9階(1階部分はパークと共用)	9 floors above ground (1st floor shared with Park)
延床面積	Total floor space	約64,000m <sup>2</sup>	Approx. 64,000m <sup>2</sup>
客室数	Guest rooms	475	
料飲施設	Restaurants	3	

## 東京ディズニーリゾート®航空写真 Aerial Photograph of Tokyo Disney Resort®



## その他の事業 Other Business Segment

### ⑩ イクスピアリ Ikspiari (2024年3月31日現在) (As of March 31, 2024)

開業日	Opening date	2000年7月7日	July 7, 2000
構造	Structure	地上4階地下1階	4 floors above ground and 1 below
面積(ディズニーアンバサダーホテルを含む)	Area (Including Disney Ambassador Hotel)	約120,000m <sup>2</sup>	Approx. 120,000m <sup>2</sup>
延床面積	Total floor space	約117,000m <sup>2</sup>	Approx. 117,000m <sup>2</sup>
駐車場(ディズニーアンバサダーホテルを含む)	Number of parking spaces (Including Disney Ambassador Hotel)	1,800台	1,800 cars
施設概要	Facilities		
物販施設	Shops	78(うち直営0)店	78 (Directly managed 0)
飲食施設	Restaurants	41(うち直営0)店	41 (Directly managed 0)
サービス施設	Service facilities	16(うち直営0)店	16 (Directly managed 0)
シネマコンプレックス	Cinema complex	16スクリーン、3,152席	16 screens, 3,152 seats

### ⑪ ディズニーリゾートライン Disney Resort Line

開業日	Opening date	2001年7月27日	July 27, 2001
所要時間	Time required to make full loop	1周約13分(4駅)	Approx. 13 minutes (4 stations)
定員	Capacity	リゾートライナー(Type X): 537名(6両編成) リゾートライナー(Type C): 564名(6両編成)	Resort Liner (Type X): 537 guests (6 cars) Resort Liner (Type C): 564 guests (6 cars)
輸送力	Transport capacity	1時間当たり約10,000人	Approx. 10,000 guests per hour

### ⑫ 舞浜アンフィシアター MAIHAMA Amphitheater

開業日	Opening date	2012年9月1日	September 1, 2012
延床面積	Total floor space	約14,000m <sup>2</sup>	Approx. 14,000m <sup>2</sup>
客席数	Number of seats	2,170席	2,170 seats

# 連結財務諸表

## Consolidated Financial Statements

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)  
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

### 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(百万円)(Millions of Yen)

		'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3
<b>資産の部</b>	<b>ASSETS</b>						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash and deposits	¥ 377,551	¥ 261,164	¥ 197,317	¥ 199,870	¥ 213,234	¥ 285,037
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable — trade	22,083	7,225	12,040	—	—	—
受取手形	Notes receivable — trade	—	—	—	2	2	—
売掛金	Accounts receivable — trade	—	—	—	15,373	22,055	28,845
契約資産	Contract assets	—	—	—	205	20	11
有価証券	Securities	20,999	19,999	33,495	34,997	84,994	111,977
商品及び製品	Merchandise and finished goods	9,256	11,679	12,511	6,062	13,752	9,381
仕掛品	Work in process	477	172	118	109	75	86
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	7,590	8,236	8,901	8,783	9,183	10,033
その他	Other	3,882	8,263	9,757	6,016	5,632	6,853
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(5)	(0)	(8)	(10)	(10)	(3)
流動資産合計	Total current assets	441,835	316,741	274,134	271,410	348,941	452,222
固定資産	Non-current assets						
有形固定資産	Property, plant and equipment						
建物及び構築物	Buildings and structures	270,971	291,012	315,411	322,830	335,551	333,134
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	28,125	34,557	47,849	44,831	48,006	45,659
土地	Land	117,653	117,653	115,890	115,890	115,890	115,890
建設仮勘定	Construction in progress	82,342	152,165	165,344	218,731	257,669	288,746
その他	Other	15,228	15,197	21,063	17,958	14,401	14,173
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	514,322	610,586	665,557	720,241	771,518	797,604
無形固定資産	Intangible assets						
その他	Other	13,770	16,334	17,111	18,329	17,492	15,882
無形固定資産合計	Total intangible assets	13,770	16,334	17,111	18,329	17,492	15,882
投資その他の資産	Investments and other assets						
投資有価証券	Investment securities	60,810	46,925	49,601	46,334	50,936	68,878
退職給付に係る資産	Retirement benefit asset	5,666	5,492	8,857	9,628	9,020	11,735
繰延税金資産	Deferred tax assets	5,586	5,524	17,639	16,580	2,967	3,648
その他	Other	9,553	9,134	7,660	4,455	5,638	5,339
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(88)	(88)	(97)	(95)	(95)	(95)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	81,527	66,989	83,662	76,903	68,467	89,506
固定資産合計	Total non-current assets	609,619	693,910	766,331	815,474	857,477	902,993
資産合計	Total assets	¥1,051,455	¥1,010,651	¥1,040,465	¥1,086,884	¥1,206,419	¥1,355,215

注：2022年3月期以降の数値は、『収益認識に関する会計基準』（企業会計基準第29号）を適用しています。

Note: "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASBJ Statement No. 29) has been applied for the fiscal year ended March 31, 2022 and thereafter.

(百万円)(Millions of Yen)

		'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3
<b>負債の部</b>	<b>LIABILITIES</b>						
流動負債	Current liabilities						
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable — trade	¥ 19,907	¥ 13,921	¥ 9,072	¥ 12,164	¥ 20,305	¥ 23,761
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds payable	20,000	—	30,000	—	30,000	60,000
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term borrowings	6,119	4,580	3,859	5,246	5,557	7,701
未払法人税等	Income taxes payable	22,470	7,991	9,023	2,578	18,355	37,943
契約負債	Contract liabilities	—	—	—	24,830	27,355	37,302
その他	Other	86,154	74,001	69,414	40,427	59,676	80,272
流動負債合計	Total current liabilities	154,652	100,495	121,370	85,247	161,249	246,981
固定負債	Non-current liabilities						
社債	Bonds payable	80,000	80,000	150,000	230,000	200,000	140,000
長期借入金	Long-term borrowings	2,304	2,488	2,364	7,401	5,407	1,252
株式給付引当金	Provision for share awards	—	—	—	—	229	464
退職給付に係る負債	Retirement benefit liability	4,483	3,537	3,030	3,641	4,200	4,801
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	—	—	—	—	1,200	7,918
その他	Other	6,813	3,873	3,752	4,276	4,442	4,233
固定負債合計	Total non-current liabilities	93,601	89,898	159,147	245,320	215,480	158,671
負債合計	Total liabilities	¥ 248,253	¥ 190,394	¥ 280,517	¥ 330,567	¥ 376,730	¥ 405,652
<b>純資産の部</b>	<b>NET ASSETS</b>						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Share capital	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201
資本剰余金	Capital surplus	111,938	111,970	112,001	115,005	115,628	115,672
利益剰余金	Retained earnings	696,718	744,452	678,792	678,566	748,481	853,295
自己株式	Treasury shares	(89,183)	(109,325)	(108,771)	(113,257)	(112,282)	(110,952)
株主資本合計	Total shareholders' equity	782,674	810,298	745,223	743,515	815,027	921,216
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	19,320	9,623	12,449	10,741	13,729	26,077
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	—	74	137	172	—	—
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	1,206	261	2,137	1,886	932	2,269
その他の包括利益累計額合計	Total accumulated other comprehensive income	20,526	9,958	14,724	12,801	14,661	28,347
純資産合計	Total net assets	¥ 803,201	¥ 820,257	¥ 759,948	¥ 756,317	¥ 829,689	¥ 949,563
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	¥1,051,455	¥1,010,651	¥1,040,465	¥1,086,884	¥1,206,419	¥1,355,215



連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

		(百万円)(Millions of Yen)					
		'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3
売上高	Net sales	¥525,622	¥464,450	¥170,581	¥275,728	¥483,123	¥618,493
売上原価	Cost of sales	326,283	300,601	169,678	209,983	296,895	368,976
売上総利益	Gross profit	199,339	163,849	902	65,744	186,227	249,517
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	70,061	66,986	46,891	58,011	75,027	84,079
営業利益(損失)	Operating profit (loss)	129,278	96,862	(45,989)	7,733	111,199	165,437
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	146	162	67	130	113	140
受取配当金	Dividends income	707	758	542	523	472	573
受取保険金・保険配当金	Insurance received and insurance dividends	508	437	347	424	281	336
持分法による投資利益	Equity in earnings of affiliates	—	—	—	—	—	183
助成金収入	Subsidy income	—	—	—	2,340	—	—
保険解約返戻金	Surrender value of insurance policies	—	—	165	2,166	—	—
その他	Other	837	1,224	710	1,029	1,185	901
営業外収益合計	Total non-operating income	2,198	2,582	1,833	6,614	2,053	2,135
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	222	291	353	455	362	350
持分法による投資損失	Share of loss of entities accounted for using equity method	349	183	485	480	90	—
支払手数料	Commission expenses	754	582	821	841	541	512
減価償却費	Depreciation	—	—	1,026	807	—	—
割増退職金	Extra retirement payments	—	37	1,813	—	—	—
固定資産除却損	Loss on retirement of non-current assets	403	142	143	183	202	144
その他	Other	306	144	404	300	265	560
営業外費用合計	Total non-operating expenses	2,037	1,382	5,049	3,069	1,463	1,568
経常利益(損失)	Ordinary profit (loss)	129,439	98,062	(49,205)	11,278	111,789	166,005
特別利益	Extraordinary income						
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	—	341	—	421	239	—
特別利益合計	Total extraordinary income	—	341	—	421	239	—
特別損失	Extraordinary losses						
臨時休園による損失	Loss on temporary closure	—	9,270	12,965	—	—	—
減損損失	Impairment losses	—	—	5,633	—	—	—
特別損失合計	Total extraordinary losses	—	9,270	18,598	—	—	—
税金等調整前当期純利益(純損失)	Profit (loss) before income taxes	129,439	89,133	(67,804)	11,699	112,028	166,005
法人税、住民税及び事業税	Income taxes — current	39,193	25,048	479	1,804	17,269	45,600
法人税等調整額	Income taxes — deferred	(40)	1,868	(14,092)	1,826	14,025	178
法人税等合計	Total income taxes	39,153	26,916	(13,613)	3,631	31,294	45,779
当期純利益(純損失)	Profit (loss)	90,286	62,217	(54,190)	8,067	80,734	120,225
親会社株主に帰属する当期純利益(純損失)	Profit (loss) attributable to owners of parent	¥ 90,286	¥ 62,217	¥ (54,190)	¥ 8,067	¥ 80,734	¥ 120,225

セグメント情報 Segment Information

		(百万円)(Millions of Yen)						
		報告セグメント Reportable Segment			その他 Other Business	計 Total	調整額 Adjustment	合計 Total
		テーマパーク Theme Park	ホテル Hotel Business	計 Total				
売上高	Net sales							
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥249,226	¥ —	¥ 249,226	¥ —	¥ 249,226	¥ —	¥ 249,226
商品販売収入	Merchandise	165,418	—	165,418	—	165,418	—	165,418
飲食販売収入	Food and beverages	89,771	—	89,771	—	89,771	—	89,771
その他の収入	Other revenue	9,368	—	9,368	—	9,368	—	9,368
ホテル	Hotel	—	88,383	88,383	—	88,383	—	88,383
その他	Other	—	—	—	16,325	16,325	—	16,325
外部顧客に対する売上高	Revenues from external customers	513,784	88,383	602,168	16,325	618,493	—	618,493
セグメント間の内部売上高又は振替高	Intersegment sales or transfers	10,853	922	11,775	4,082	15,858	(15,858)	—
計	Total	524,638	89,306	613,944	20,407	634,352	(15,858)	618,493
セグメント利益	Segment profit	139,511	24,788	164,300	745	165,046	391	165,437
セグメント資産	Segment assets	874,737	154,179	1,028,917	46,451	1,075,368	279,846	1,355,215
その他の項目	Other							
減価償却費	Depreciation and amortization	38,912	4,445	43,358	3,344	46,703	(1)	46,702
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	Increase in property, plant and equipment and intangible assets	64,628	5,456	70,085	2,061	72,146	(66)	72,080

販売費及び一般管理費内訳 Breakdown of Selling, General and Administrative Expenses

		(百万円)(Millions of Yen)					
		'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3
人件費	Personnel expenses	¥26,524	¥25,240	¥18,720	¥25,641	¥29,938	¥34,268
経費	Administrative expenses	38,169	36,346	23,409	27,126	38,249	43,578
減価償却費	Depreciation and amortization	5,367	5,398	4,761	5,243	6,840	6,232
合計	Total	¥70,061	¥66,986	¥46,891	¥58,011	¥75,027	¥84,079

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

		(百万円)(Millions of Yen)					
		'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities:						
税金等調整前当期純利益(純損失)	Profit (loss) before income taxes	¥ 129,439	¥ 89,133	¥ (67,804)	¥ 11,699	¥ 112,028	¥ 166,005
減価償却費	Depreciation	38,214	39,447	45,899	44,103	46,327	46,702
減損損失	Impairment losses	—	—	5,633	—	—	—
退職給付に係る負債の増減額	Increase (decrease) in retirement benefit liability	(367)	(814)	(304)	482	507	579
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	(853)	(920)	(610)	(653)	(585)	(713)
保険解約返戻金	Surrender value of insurance policies	—	—	—	(2,166)	—	—
支払利息	Interest expenses	222	291	353	455	362	350
為替差損益	Foreign exchange losses (gains)	14	2	0	(0)	—	—
持分法による投資損益	Shares of loss (profit) of entities accounted for using equity method	349	183	485	480	90	(183)
投資有価証券売却損益	Loss (gain) on sales of investment securities	—	(341)	(0)	(429)	(239)	—
売上債権の増減額	Decrease (increase) in trade receivables	(2,134)	14,742	(5,008)	(2,119)	(6,524)	(6,778)
たな卸資産の増減額	Decrease (increase) in inventories	649	(2,764)	(1,441)	5,363	(8,057)	3,511
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in trade payables	3,421	(7,384)	(5,260)	970	7,713	5,952
未払消費税等の増減額	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	393	(8,748)	1,608	9,161	5,752	(11,059)
その他	Other, net	1,690	(11,176)	2,678	(5,537)	12,503	19,470
小計	Subtotal	171,041	111,653	(23,770)	61,810	169,879	223,835
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	908	991	672	629	630	787
利息の支払額	Interest paid	(206)	(291)	(347)	(455)	(362)	(357)
法人税等の支払額	Income taxes paid	(36,768)	(39,016)	(389)	(7,383)	(2,417)	(26,590)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	134,974	73,336	(23,834)	54,602	167,729	197,674
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities:						
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	(290,000)	(340,000)	(70,000)	(310,000)	(360,000)	(255,000)
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	250,000	500,000	31,000	260,000	350,000	250,000
有価証券の取得による支出	Purchase of securities	(38,998)	(67,996)	(40,997)	(32,997)	(195,978)	(243,966)
有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of securities	34,708	63,997	36,999	43,499	154,989	280,982
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	(78,574)	(126,974)	(111,607)	(98,838)	(88,517)	(48,327)
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	(5,277)	(7,358)	(5,342)	(6,363)	(4,688)	(4,366)
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	(4,398)	(1,499)	(455)	(551)	(510)	(303)
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	—	1,854	—	1,876	499	—
その他	Other, net	(2,820)	(1,489)	(334)	4,391	(220)	(284)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	(135,360)	20,534	(160,738)	(138,984)	(144,426)	(21,265)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities:						
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term borrowings	3,850	5,000	3,736	6,773	—	—
長期借入金の返済による支出	Repayments of long-term borrowings	(5,011)	(6,354)	(4,580)	(350)	(1,682)	(2,010)
社債の発行による収入	Proceeds from issuance of bonds	49,855	—	99,707	79,820	—	—
社債の償還による支出	Redemption of bonds	—	(20,000)	—	(30,000)	—	(30,000)
配当金の支払額	Dividends paid	(13,134)	(14,444)	(11,439)	(8,511)	(10,809)	(15,361)
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury shares	(0)	(20,745)	(1)	(142)	(0)	(4)
自己株式の売却による収入	Proceeds from sales of treasury shares	1,046	1,309	1,314	1,345	1,575	1,787
その他	Other, net	(3)	(22)	(10)	(1)	(21)	(35)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	36,601	(55,257)	88,724	48,933	(10,939)	(45,625)
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	(14)	0	(0)	0	—	—
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	36,200	38,613	(95,847)	(35,448)	12,363	130,783
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	186,350	222,551	261,164	165,317	129,868	142,232
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	¥ 222,551	¥ 261,164	¥ 165,317	¥ 129,868	¥ 142,232	¥ 273,016

# 単体財務諸表 Non-consolidated Financial Statements

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)  
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

## 単体貸借対照表 Non-consolidated Balance Sheets

(百万円)(Millions of Yen)

		'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3
<b>資産の部</b>	<b>ASSETS</b>						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash and deposits	¥373,494	¥256,602	¥ 191,861	¥ 195,274	¥ 209,236	¥ <b>280,043</b>
売掛金	Accounts receivable — trade	18,801	6,657	10,927	12,079	16,925	<b>23,333</b>
有価証券	Securities	20,999	19,999	33,495	34,997	84,994	<b>111,977</b>
商品及び製品	Merchandise and finished goods	7,542	10,193	11,140	5,899	13,516	<b>9,214</b>
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	6,775	7,421	7,978	7,852	8,091	<b>8,898</b>
前払費用	Prepaid expenses	676	1,047	790	1,776	2,232	<b>2,142</b>
その他	Other	2,816	6,882	14,509	3,956	2,960	<b>4,234</b>
流動資産合計	Total current assets	431,105	308,806	270,703	261,835	337,957	<b>439,844</b>
固定資産	Non-current assets						
有形固定資産	Property, plant and equipment						
建物	Buildings	188,007	206,109	224,546	228,813	242,267	<b>242,320</b>
構築物	Structures	52,747	55,701	65,591	69,632	69,903	<b>68,319</b>
機械及び装置	Machinery and equipment	23,829	29,356	39,672	36,280	37,603	<b>34,685</b>
船舶	Vessels	1,524	1,214	965	843	1,864	<b>1,703</b>
車両運搬具	Vehicles	1,199	985	733	536	599	<b>696</b>
工具・器具及び備品	Tools, furniture and fixtures	13,255	13,352	19,328	16,690	13,028	<b>12,872</b>
土地	Land	108,817	108,817	108,817	108,817	108,817	<b>108,817</b>
リース資産	Leased assets	26	17	6	—	—	<b>—</b>
建設仮勘定	Construction in progress	80,150	147,994	163,920	216,043	255,587	<b>284,683</b>
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	469,557	563,549	623,582	677,657	729,671	<b>754,099</b>
無形固定資産	Intangible assets						
ソフトウェア	Software	12,666	15,008	15,797	17,195	16,223	<b>14,637</b>
水道施設利用権	Right of using water facilities	72	72	58	69	276	<b>256</b>
その他	Other	94	84	73	83	80	<b>79</b>
無形固定資産合計	Total intangible assets	12,833	15,165	15,929	17,349	16,580	<b>14,972</b>
投資その他の資産	Investments and other assets						
投資有価証券	Investment securities	33,271	24,744	24,162	21,685	21,837	<b>26,983</b>
関係会社株式	Stocks of subsidiaries and affiliates	32,923	27,658	31,417	31,168	35,029	<b>48,320</b>
出資金	Investments in capital	0	0	0	0	0	<b>—</b>
従業員長期貸付金	Long-term loans to employees	0	0	8	7	3	<b>—</b>
関係会社長期貸付金	Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	6,933	6,933	10,400	16,333	12,533	<b>12,000</b>
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,519	1,280	943	818	2,245	<b>1,993</b>
繰延税金資産	Deferred tax assets	—	1,244	14,902	14,314	—	<b>—</b>
その他	Other	8,282	9,758	9,514	7,718	8,378	<b>9,168</b>
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(84)	(84)	(93)	(483)	(704)	<b>(93)</b>
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	82,846	71,535	91,254	91,562	79,322	<b>98,373</b>
固定資産合計	Total non-current assets	565,236	650,250	730,766	786,568	825,574	<b>867,444</b>
資産合計	Total assets	¥996,342	¥959,056	¥1,001,469	¥1,048,404	¥1,163,532	<b>¥1,307,288</b>

注：1. 2022年3月期以降の数値は、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)を適用しています。  
2. 2024年3月期より「出資金」「従業員長期貸付金」は、「投資その他の資産」の「その他」に含めて表示しています。

Notes: 1. "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASBJ Statement No. 29) has been applied for the fiscal year ended March 31, 2022 and thereafter.  
2. "Investments in capital" and "Long-term loans to employees" have been stated in "Other" under "Investments and other assets" from the fiscal year ended March 31, 2024.

(百万円)(Millions of Yen)

		'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3
<b>負債の部</b>	<b>LIABILITIES</b>						
流動負債	Current liabilities						
買掛金	Accounts payable — trade	¥ 19,776	¥ 14,119	¥ 9,214	¥ 12,014	¥ 20,277	¥ <b>23,229</b>
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds payable	20,000	—	30,000	—	30,000	<b>60,000</b>
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term borrowings	6,001	4,459	3,736	5,119	5,427	<b>7,568</b>
未払金	Accounts payable — other	24,641	26,370	16,102	16,830	23,340	<b>49,015</b>
未払費用	Accrued expenses	13,563	9,160	15,143	8,015	11,281	<b>11,124</b>
未払法人税等	Income taxes payable	18,711	7,280	8,009	1,699	16,258	<b>32,760</b>
未払消費税等	Accrued consumption taxes	5,669	543	—	6,946	11,817	<b>2,444</b>
前受金	Advances received	28,806	27,345	24,257	—	—	<b>—</b>
契約負債	Contract liabilities	—	—	—	23,549	26,082	<b>36,023</b>
預り金	Deposits received	33,472	27,097	27,536	22,449	32,773	<b>48,375</b>
その他	Other	140	81	40	115	160	<b>207</b>
流動負債合計	Total current liabilities	170,783	116,458	134,040	96,740	177,419	<b>270,749</b>
固定負債	Non-current liabilities						
社債	Bonds payable	80,000	80,000	150,000	230,000	200,000	<b>140,000</b>
長期借入金	Long-term borrowings	958	1,264	1,264	6,427	4,562	<b>540</b>
長期未払金	Long-term accounts payable — other	139	134	130	124	153	<b>149</b>
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	2,074	—	—	—	608	<b>6,817</b>
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	—	30	212	478	762	<b>1,074</b>
株式給付引当金	Provision for share awards	—	—	—	—	151	<b>304</b>
その他	Other	573	480	423	928	1,061	<b>857</b>
固定負債合計	Total non-current liabilities	83,746	81,908	152,030	237,959	207,301	<b>149,744</b>
負債合計	Total liabilities	¥254,529	¥198,367	¥286,071	¥334,700	¥384,721	<b>¥420,493</b>
<b>純資産の部</b>	<b>NET ASSETS</b>						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Share capital	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ <b>63,201</b>
資本剰余金	Capital surplus						
資本準備金	Legal capital surplus	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403	<b>111,403</b>
その他資本剰余金	Other capital surplus	535	567	597	3,602	4,224	<b>4,269</b>
資本剰余金合計	Total capital surpluses	111,938	111,970	112,001	115,005	115,628	<b>115,672</b>
利益剰余金	Retained earnings						
利益準備金	Legal retained earnings	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142	<b>1,142</b>
その他利益剰余金	Other retained earnings						
別途積立金	General reserve	155,200	155,200	155,200	155,200	155,200	<b>155,200</b>
繰越利益剰余金	Retained earnings brought forward	480,303	528,796	480,100	481,526	542,240	<b>636,797</b>
利益剰余金合計	Total retained earnings	636,645	685,138	636,442	637,868	698,582	<b>793,139</b>
自己株式	Treasury shares	(89,183)	(109,325)	(108,771)	(113,257)	(112,282)	<b>(110,952)</b>
株主資本合計	Total shareholders' equity	722,601	750,985	702,873	702,817	765,129	<b>861,060</b>
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	19,211	9,629	12,386	10,713	13,681	<b>25,734</b>
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	—	74	137	172	—	<b>—</b>
評価・換算差額等合計	Total valuation and translation adjustments	19,211	9,703	12,524	10,886	13,681	<b>25,734</b>
純資産合計	Total net assets	¥741,812	¥760,688	¥715,398	¥713,703	¥778,811	<b>¥886,794</b>
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	¥996,342	¥959,056	¥1,001,469	¥1,048,404	¥1,163,532	<b>¥1,307,288</b>

■ 単体損益計算書 Non-consolidated Statements of Income

		(百万円)(Millions of Yen)					
		'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3
営業収益	Operating revenue						
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥202,178	¥180,486	¥ 67,056	¥107,687	¥198,278	¥249,907
商品販売収入	Merchandise	152,429	126,824	41,579	67,409	122,686	165,419
飲食販売収入	Food and beverages	76,345	70,815	22,642	39,165	68,712	89,772
その他の収入	Other revenue	18,830	18,182	14,737	16,639	20,854	23,712
営業収益合計	Total operating revenue	449,784	396,308	146,015	230,902	410,532	528,811
営業費用	Operating expenses						
売上原価	Cost of sales	319,009	292,807	166,353	204,372	289,993	360,648
売上総利益(総損失)	Gross profit (loss)	130,775	103,501	(20,338)	26,529	120,539	168,162
一般管理費	General and administrative expenses	21,117	20,532	16,067	18,458	21,916	24,491
営業費用合計	Total operating expenses	340,126	313,339	182,421	222,831	311,910	385,140
営業利益(損失)	Operating profit (loss)	109,658	82,968	(36,405)	8,071	98,622	143,671
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	172	187	112	202	111	111
有価証券利息	Interest on securities	8	13	12	9	29	58
受取配当金	Dividends income	9,090	10,776	585	1,098	1,317	5,677
受取保険金・保険配当金	Insurance received and insurance dividends	489	415	330	409	264	332
助成金収入	Subsidy income	—	—	—	1,653	162	73
保険解約返戻金	Surrender value of insurance policies	—	—	165	2,166	—	—
雑収入	Miscellaneous income	845	1,243	556	1,053	1,019	1,696
営業外収益合計	Total non-operating income	10,605	12,635	1,763	6,593	2,905	7,949
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	10	10	8	9	9	8
社債利息	Interest on bonds	174	246	312	417	326	319
支払手数料	Commission expenses	745	573	817	838	537	508
減価償却費	Depreciation	—	—	1,026	807	—	—
割増退職金	Extra retirement payments	—	37	1,807	—	—	—
固定資産除却損	Loss on retirement of non-current assets	361	131	142	170	200	147
貸倒引当金繰入額	Provision of allowance for doubtful accounts	—	—	8	390	221	—
雑支出	Miscellaneous expenses	244	172	417	306	123	114
営業外費用合計	Total non-operating expenses	1,537	1,171	4,542	2,939	1,418	1,099
経常利益(損失)	Ordinary profit (loss)	118,726	94,432	(39,184)	11,725	100,109	150,521
特別利益	Extraordinary income						
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	—	341	—	421	239	—
特別利益合計	Total extraordinary income	—	341	—	421	239	—
特別損失	Extraordinary losses						
臨時休園による損失	Loss on temporary closure	—	9,201	12,732	—	—	—
特別損失合計	Total extraordinary losses	—	9,201	12,732	—	—	—
税引前当期純利益(純損失)	Profit (loss) before income taxes	118,726	85,572	(51,917)	12,146	100,349	150,521
法人税、住民税及び事業税	Income taxes — current	33,363	21,750	76	985	15,121	39,624
法人税等調整額	Income taxes — deferred	(298)	844	(14,767)	1,216	13,694	929
法人税等合計	Total income taxes	33,064	22,595	(14,690)	2,201	28,815	40,553
当期純利益(純損失)	Profit (loss)	¥ 85,662	¥ 62,977	¥ (37,226)	¥ 9,945	¥ 71,533	¥109,968

■ 営業収益別内訳 Breakdown of Operating Revenue

		(百万円)(Millions of Yen)					
		'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥202,178	¥180,486	¥ 67,056	¥107,687	¥198,278	¥249,907
テーマパークチケット収入	Theme park ticket receipts	174,246	153,501	49,428	84,973	158,167	201,745
その他	Others	27,932	26,984	17,627	22,714	40,111	48,162
商品販売収入	Merchandise	152,429	126,824	41,579	67,409	122,686	165,419
玩具・雑貨	Toys and sundries	68,004	62,411	21,100	34,344	59,273	79,985
菓子	Confectionery	40,319	33,022	9,382	15,361	29,643	41,589
衣料品	Apparel	43,823	31,136	11,041	17,616	33,630	43,609
その他	Others	281	252	54	86	138	235
飲食販売収入	Food and beverages	76,345	70,815	22,642	39,165	68,712	89,772
料理	Food	65,868	61,099	19,654	34,460	59,307	77,634
飲料	Beverages	10,477	9,716	2,988	4,704	9,405	12,137
その他の収入	Others	18,830	18,182	14,737	16,639	20,854	23,712
合計	Total	¥449,784	¥396,308	¥146,015	¥230,902	¥410,532	¥528,811

■ 売上原価明細表 Breakdown of Cost of Sales

		(百万円)(Millions of Yen)					
		'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3
商品売上原価	Merchandise	¥ 65,016	¥ 54,061	¥ 20,496	¥ 27,853	¥ 51,896	¥ 71,948
飲食売上原価	Food and beverages	34,066	31,524	13,662	20,006	31,831	41,169
材料費	Materials	23,161	21,168	7,659	12,096	21,018	28,458
人件費	Personnel expenses	8,429	7,639	4,149	5,760	8,093	9,597
給料・手当	Salaries	6,707	6,118	3,233	4,366	6,043	7,239
賞与	Bonuses	612	497	283	527	978	1,099
その他	Others	1,108	1,023	632	867	1,072	1,258
経費	Administrative expenses	2,475	2,716	1,853	2,149	2,719	3,113
水道光熱費	Utilities expenses	687	617	320	454	737	721
減価償却費	Depreciation and amortization	571	717	582	595	685	660
その他	Others	1,217	1,381	949	1,099	1,295	1,731
人件費	Personnel expenses	67,745	62,957	36,838	45,271	61,304	75,238
給料・手当	Salaries	50,578	47,822	27,683	31,358	42,481	52,899
賞与	Bonuses	8,198	6,627	3,393	6,584	10,247	12,205
その他	Others	8,969	8,507	5,761	7,329	8,574	10,133
その他の営業費	Other operating expenses	152,181	144,263	95,356	111,241	144,960	172,292
営業資材費	Materials and other outside costs	13,868	12,578	7,694	7,585	11,696	12,842
施設更新関連費	Renovation of facilities	22,521	24,582	17,982	15,868	19,368	25,250
エンターテインメント・ショー製作費	Entertainment production	7,931	6,837	1,860	2,099	3,613	4,886
業務委託費	Outsourcing	12,199	13,897	12,175	14,065	15,738	18,505
販促活動費	Marketing expenses	8,790	6,199	1,514	1,213	4,173	6,047
ロイヤルティー	Royalties	31,085	27,313	9,173	15,497	28,850	37,373
租税公課	Taxes and public dues	4,964	4,891	4,100	5,738	6,013	5,655
減価償却費	Depreciation and amortization	33,393	31,599	31,176	37,536	39,935	40,609
その他	Others	17,424	16,363	9,677	11,635	15,568	21,120
合計	Total	¥319,009	¥292,807	¥166,353	¥204,372	¥289,993	¥360,648

■ 原価率 Ratio of Cost of Sales

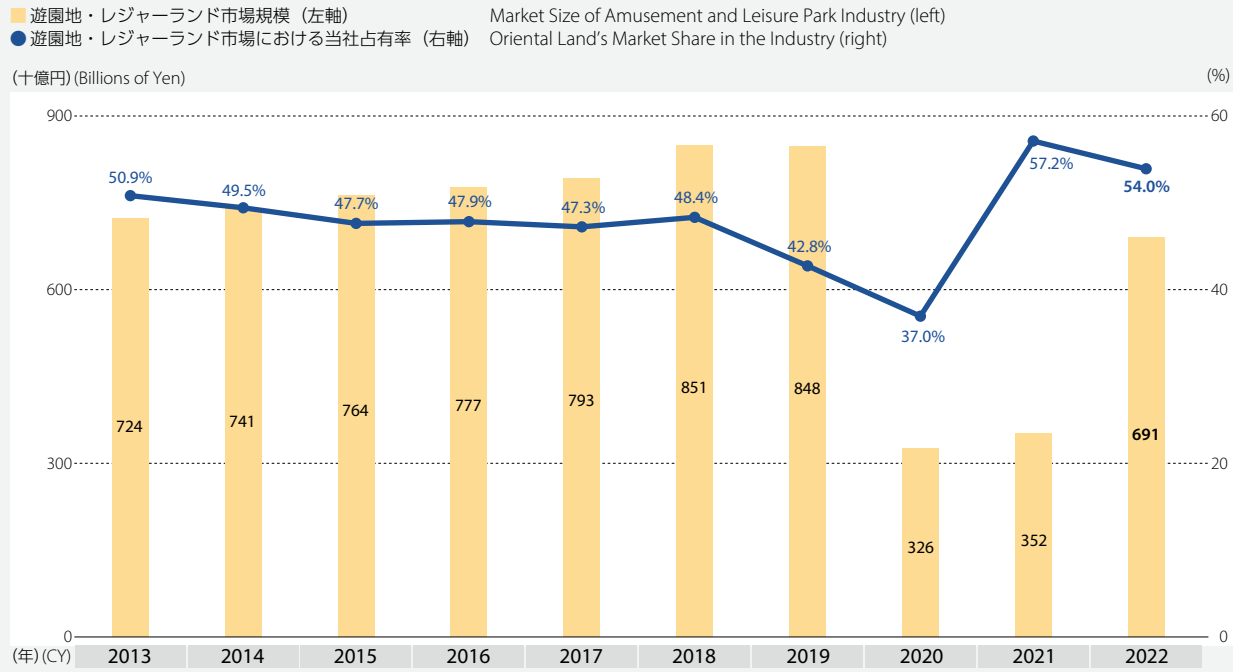
		(%)					
		'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3
商品原価率	Merchandise	42.7%	42.6%	49.3%	41.3%	42.3%	43.5%
飲食原価率	Food and beverages	44.6	44.5	60.3	51.1	46.3	45.9

■ 一般管理費内訳 Breakdown of General and Administrative Expenses

		(百万円)(Millions of Yen)					
		'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3
人件費	Personnel expenses	¥ 7,937	¥ 7,898	¥ 6,357	¥ 8,291	¥ 8,906	¥ 9,884
経費	Administrative expenses	11,814	11,157	8,095	8,632	11,125	12,935
減価償却費	Depreciation and amortization	1,365	1,477	1,613	1,534	1,884	1,671
合計	Total	¥21,117	¥20,532	¥16,067	¥18,458	¥21,916	¥24,491

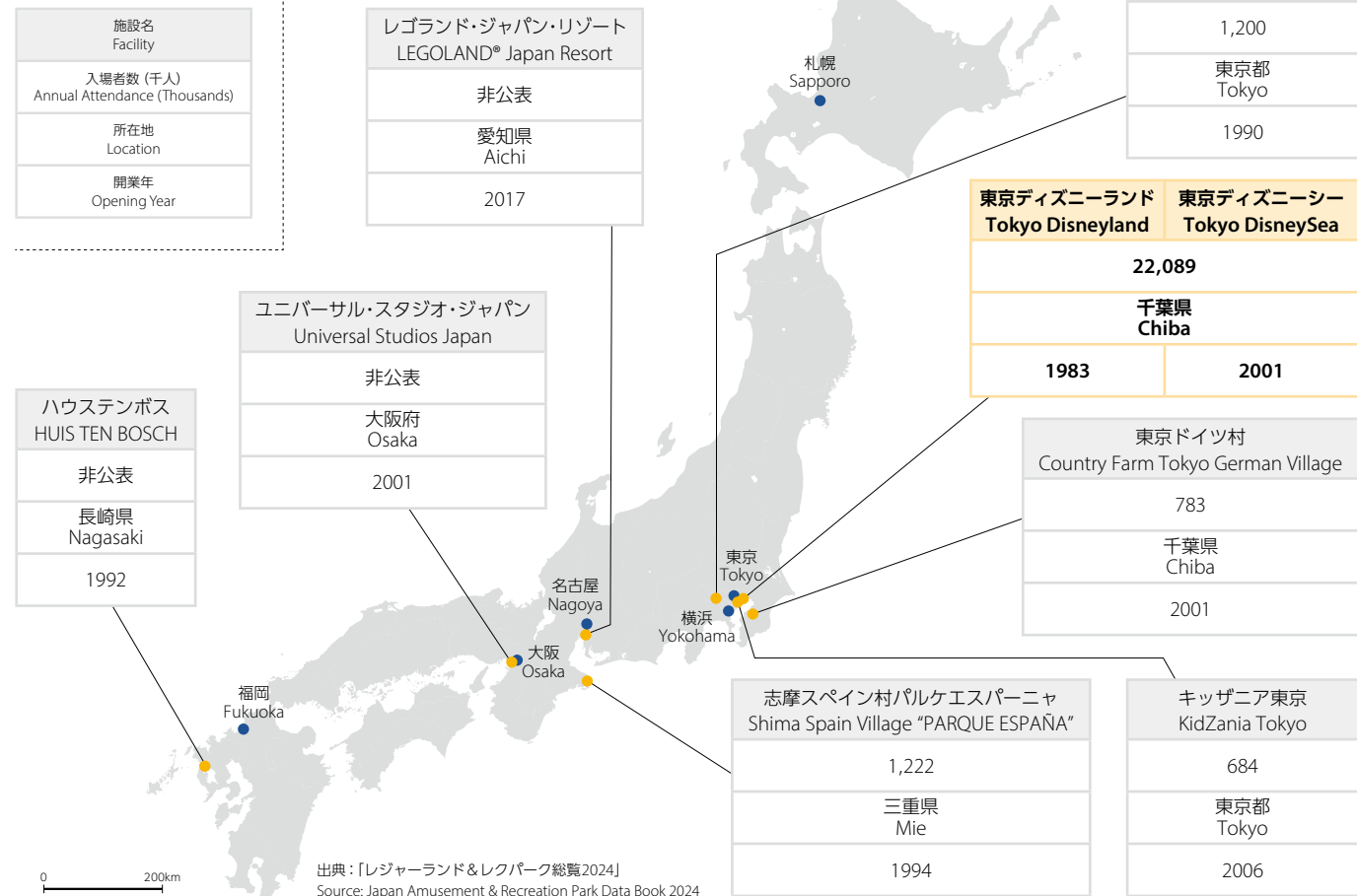


遊園地・レジャーランド市場規模  
Market Size of Amusement and Leisure Park Industry



出典：「レジャー白書2023」 Source: White Paper of Leisure 2023  
 注：1. 占有率算出に使用した当社データは、会計年度(例えば2022年度は2022年4月1日から2023年3月31日までの1年間)の数値です。  
 2. 2019年、2020年の占有率算出に使用した当社データは、新型コロナウイルス感染症流行の影響で臨時休園した期間を含んでいます。  
 Notes: 1. Oriental Land's market share is based on fiscal year data. Therefore, 2022, for example, refers to the period beginning April 1, 2022, and ended March 31, 2023.  
 2. Oriental Land's market share for 2019 and 2020 are based on data that includes the period in which Theme Parks were temporarily closed due to the spread of COVID-19.

テーマパークの年間入場者数 Annual Theme Park Attendance  
(2023年3月期) (For the Year Ended March 31, 2023)



出典：「レジャーランド&レクパーク総覧2024」  
Source: Japan Amusement & Recreation Park Data Book 2024

(2024年3月31日現在)  
(As of March 31, 2024)

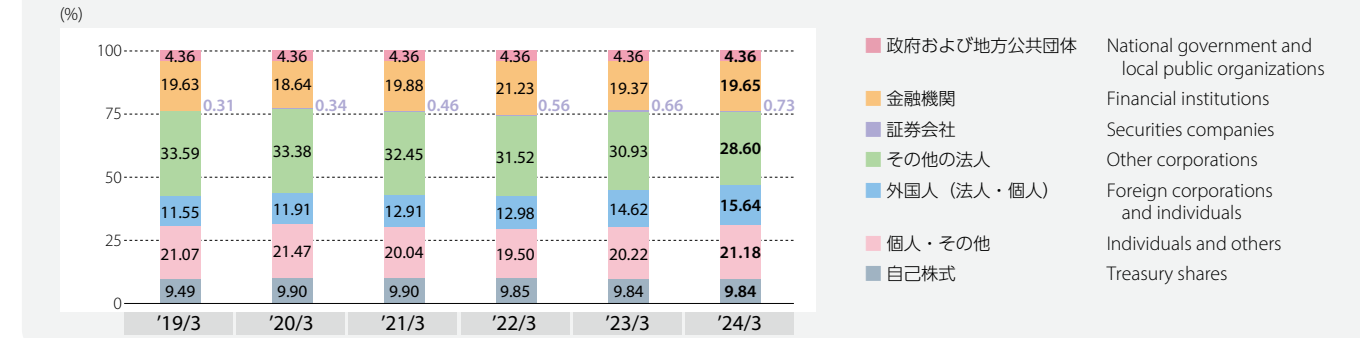
発行済株式総数	1,818,450,800株	Number of Shares Issued:	1,818,450,800 shares
上場金融商品取引所	東京証券取引所 プライム市場	Stock Listing:	Tokyo Stock Exchange, Prime Market
証券コード	4661	Code Number:	4661
1単元の株式数	100株	Investment Unit:	100 shares
株主数	347,734名	Number of Stockholders:	347,734

発行済株式総数の推移 Number of Shares Issued

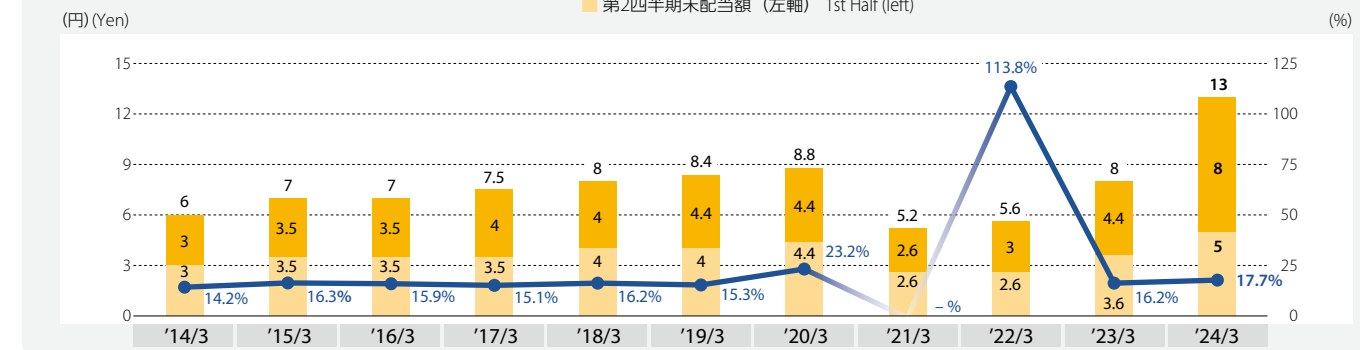
	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3
発行済株式総数	363,690	363,690	363,690	363,690	363,690	1,818,450

注：2023年4月1日を効力発生日として、1株につき5株の株式分割を実施しました。  
Note: On April 1, 2023, Oriental Land Co., Ltd. conducted a five-for-one split of common shares.

所有者別株式分布の推移 Distribution of Stockholders

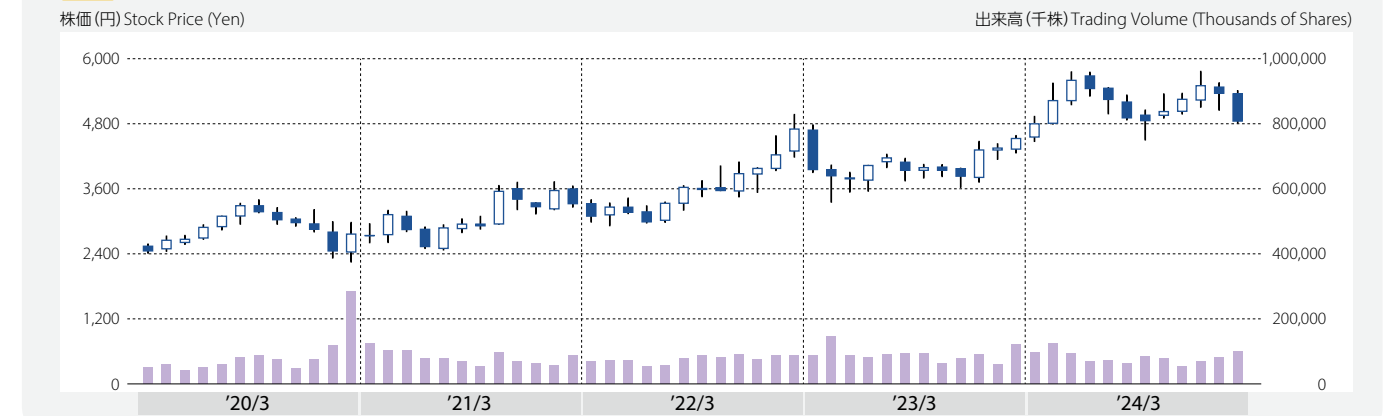


1株当たり配当額 Dividends per Share



注：2015年4月1日を効力発生日として、1株につき4株の株式分割を実施しました。  
2023年4月1日を効力発生日として、1株につき5株の株式分割を実施しました。  
2023年3月期以前の配当額は、株式分割からさかのぼって便宜的に計算したものです。  
Note: On April 1, 2015 and 2023, Oriental Land conducted four-for-one and five-for-one stock splits of common shares, respectively. Dividends for the fiscal years up to and including the fiscal year ended March 31, 2023, are restated retroactively.

株価チャート Stock Price and Trading Volume



注：株価、出来高については、株式分割(2023年4月1日、1株→5株)後の水準にて記載しています。  
Note: Stock prices and trading volume are based at levels after the five-for-one stock split on April 1, 2023.

株主総利回り(TSR) Total Shareholder Returns (TSR)

	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3
TSR (%)	110.3%	132.8%	187.8%	181.2%	194.5%
時価総額(百万円)	¥5,026,198	¥6,046,348	¥8,550,355	¥8,233,945	¥8,817,667
配当総額(百万円)	14,451	8,519	9,178	13,115	21,313
最高株価(円)	¥ 16,980	¥ 18,640	¥ 24,850	¥ 23,890	¥ 5,765
最低株価(円)	11,250	12,365	14,600	16,770	4,475

注：1. 最高株価および最低株価は東京証券取引所(市場第一部/プライム市場)におけるものです。  
2. □印は、株式分割(2023年4月1日、1株→5株)による権利落後の最高株価および最低株価を示しています。  
Notes: 1. Record high and record low stock prices are based on prices quoted on the First Section and Prime Market of the Tokyo Stock Exchange.  
2. Stock prices with the □ mark represent the highest and lowest stock prices after ex-rights for five-for-one stock split on April 1, 2023.



**Oriental Land Co.,Ltd.**

[www.olc.co.jp](http://www.olc.co.jp)

[www.tokyodisneyresort.jp](http://www.tokyodisneyresort.jp)

- 注：
1. 当社の会計年度は、4月1日から3月31日までの1年間です。本誌では、例えば、2023年4月1日から2024年3月31日までの会計年度および2024年3月31日現在は、'24/3と表記しています。
  2. 本誌の財務データは、日本の会計基準および関連法規に基づいて作成されたものであり、当社のアニュアルレポート・統合報告書とは異なる部分があります。
  3. 東京ディズニーリゾート情報については単位未満を四捨五入、財務データについては単位未満を切り捨て表示で記載しています。

- Notes:
1. Oriental Land's fiscal year is from April 1 to March 31. In this fact book, '24/3, for example, refers to the period beginning April 1, 2023 through March 31, 2024, or as of March 31, 2024.
  2. The financial figures in this fact book are based on Japanese Accounting Standards and accompanying laws, and may vary from those presented in the annual report and integrated report of Oriental Land.
  3. Figures pertaining to information on Tokyo Disney Resort have been rounded. Financial figures have been truncated.